

STRAIGHT FROM THE SOURCE

ANDY

A LUXEMBOURG

#14



12 euros

BACK TO THE FUTURE



Multilingual edition
www.andyatluxembourg.com



INTERVIEW

M. JEAN-NOËL LEQUEUE, PRÉSIDENT DE L'ALCO

MONSIEUR LEQUEUE, PRÉSIDENT DE L'ALCO*,
RÉPOND À NOS QUESTIONS.

Quels sont les défis auxquels sont confrontés les Compliance Officers en 2013 ?

Les défis pour 2013 ne manqueront pas d'envergure. Si je me penche sur les débuts de l'ALCO il y a 12 ans, les seules réglementations de l'époque concernaient exclusivement la lutte contre le blanchiment d'argent de la drogue. Depuis : une avalanche de réglementations, créant souvent des incertitudes. Pour les Compliance Officers (CO), comment traduire cela dans leur travail quotidien ? Les CO doivent faire respecter les règles et bien traduire le contexte réglementaire tout en restant « business oriented » afin de soutenir les activités de leur institution. Ceci nécessite une bonne compréhension de textes législatifs et réglementaires toujours plus lourds et parfois peu cohérents. C'est notamment le cas en matière AIFM. La responsabilité du CO s'accroît. Si les grandes institutions arrivent à gérer la situation avec des équipes de CO, c'est plus compliqué pour les petites. C'est le rôle de l'ALCO d'aider les CO de toutes les entités.

Pour une société cherchant à recruter un Compliance Officer, quelles sont les filières idéales (tant au Luxembourg qu'à l'étranger) pour les recruter ?

Ce n'est pas optimal de devoir recruter en externe. Le mieux est de trouver le candidat dans la société, car le CO doit en avoir une bonne connaissance pour être efficace. La formation de CO peut être complémentaire ou acquise, notamment par le biais de certifications de l'ALCO. Sinon, on peut aussi trouver un certain nombre de CO disponibles sur marché suite à des restructurations, notamment les banques qui fusionnent, ou qui

doivent réduire leur personnel. L'ALCO met son site à disposition pour publier les offres d'emplois dans le secteur. Une dernière option est l'outsourcing. La CSSF permet la « sous-traitance », c'est-à-dire l'assistance par une société externe spécialisée dans le compliance, si une personne en interne de la société assume la responsabilité finale.

Pourriez-vous nous résumer en quelques mots l'évolution récente de l'association ALCO ?

La dernière Assemblée Générale de l'ALCO a permis de renouveler le conseil d'administration dans son entièreté mais avec une certaine continuité et avec une optique de parité homme-femme. La présence du secteur de l'assurance est renforcée car ce secteur est de plus en plus soumis aux réglementations AML et autres obligations réglementaires. L'ALCO a renforcé son offre de certifications pour officialiser les formations des CO. Notre association organise des tables rondes, des groupes de travail, et aussi un bulletin sur les problématiques à traiter. L'ALCO est consultée par la CSSF, particulièrement en matière d'application concrète des réglementations. Notre association compte désormais 650 membres et entretient des relations avec les associations de compliance établies dans les pays voisins. ■

* Association Luxembourgeoise des Compliance Officers du Secteur Financier

+ D'INFOS

www.myofficialstory.com/alco

« 2013 CORRESPOND
À CE QUE NOUS
CONNAISSONS DEPUIS
UNE DOUZAIN D'ANNÉES,
UNE CROISSANCE
EXPONENTIELLE DES
RÉGLEMENTATIONS. »

JEAN-NOËL LEQUEUE

