

4,35

C'est, en pourcents, l'augmentation sur un mois de l'encours des OPC luxembourgeois au dernier pointage de la CSSF fin avril. «Au 30 avril 2009, le patrimoine global net des organismes de placement collectif et des fonds d'investissement spécialisés s'est élevé à 1.592,932 milliards d'euros, contre 1.526,563 milliards d'euros au 31 mars 2009», constate l'autorité de contrôle. En 2007, ce même encours dépassait les 2.050 milliards d'euros. «Considéré sur la période des douze derniers mois écoulés, le volume des actifs nets est en régression de 18,90%», ajoute la CSSF.

## Résultat SGBT RÉSISTE

Performance honorable en 2008 pour SGBT (Société Générale Bank & Trust) qui a dégagé un bénéfice net de 314,8 millions d'euros sur l'exercice, en recul de 3% par rapport à l'exercice précédent. Le produit net bancaire 2008 s'est établi à 802,5 millions d'euros, contre 758,7 millions en 2007, soit une progression de 6%.

## POURSAUIT SA STRATÉGIE DE CROISSANCE

Spécialiste de l'administration de fonds a vu son résultat fondre de 35% en 2008. Il voit des opportunités dans la crise.



A la clôture du dernier exercice, EFA employait un total de 587 personnes, soit 39 de plus que fin 2007.

un contexte de décollecte de l'épargne et une envergne des instruments financiers, le résultat 2008 d'EFA a tout de même progressé de 4,4% à 61,4 millions d'euros. Mais son chiffre d'affaires s'inscrit en repli de 35% par rapport à 2007, à 102 millions d'euros. «La baisse du résultat est due à des programmes d'investissement et aux recrutements auxquels nous avons procédé en 2008 pour renforcer nos équipes», explique Thomas Seale, président du conseil d'administration de la société d'administration de fonds. À la clôture de l'exercice précédent, EFA employait un total de 587 personnes, soit 39 de plus que fin 2007. «La conjoncture nous offre des opportunités», dit le CEO Thomas Seale. «Quand je parle avec des clients, tous me disent qu'ils cherchent à réduire leurs coûts. Nous pouvons justement leur proposer d'externaliser leurs services d'administration de fonds.» La crise et l'affaire Madoff ont permis de réviser le modèle intégré où le même

acteur exerce l'ensemble des métiers de la chaîne (gestion, conservation, administration) touchait ses limites.

En plus de ses trois clients actionnaires (KBL à 39%, Banque de Luxembourg à 19,8% et Banque et Caisse d'Épargne de l'État à 15,2%), EFA travaille déjà avec 190 promoteurs et 73 banques dépositaires, soit quatre de plus qu'en 2007. Au 31 décembre 2008, EFA valorisait un total de 101,78 milliards d'euros d'actifs nets, détenus par 2.682 fonds. «En 2009, nous allons investir dans notre outil informatique et accélérer notre développement national et international», indique Thomas Seale.

Malgré des débuts difficiles en France, où son activité a été lancée il y a deux ans, EFA croit aussi dans son potentiel commercial en tant que «valorisateur» indépendant. Au 31 décembre 2008, la société luxembourgeoise gérait un total de 1,03 milliard d'euros dans l'Hexagone. ● N. R.



Photo: CSSF

## Compliance SIMPLIFICATION TABLES

Internal Control Expertise (ICE) is a Luxembourg-based company specialising in the financial sector. Over time, they have developed a process which allows PSFs and other companies to figure out exactly which CSSF regulations apply to them. The process takes five steps, from a first meeting through an initial report, list of controls and potential risks, development of a company profile and finally a quarterly report detailing which regulations apply to any given company. The service is available in several different modes, depending on company size, among other factors, and can especially "assist those smaller companies, especially those without compliance officers, to stay aware of which regulations apply to them," according to ICE managing director Jean Noël Lequeue. While the company will not take over compliance duties, they can certainly provide peace of mind. After all, just because a company does not stay aware of regulations, that does not excuse them from complying with them.